



DIPLOMADO EN MANUFACTURA ESBELTA PLAN 2010

Objetivo

Proporcionar un entrenamiento de nivel Intermedio – Avanzado en Manufactura Esbelta, donde se revisan los fundamentos de Manufactura Esbelta, las razones por las que se necesita utilizarla, identificar la infraestructura necesaria para implementarla, la secuencia de implementación y el papel que juegan las diversas metodologías en cada una de estas etapas.

Descripción del Curso.

El curso se compone de 5 módulos de 8 horas cada uno, donde se realizan ejercicios prácticos que permiten afianzar los conocimientos y entender su aplicación.

La impartición de estos módulos se puede programar en diferentes arreglos: una sola semana, uno por semana, etc. que permitan la mayor flexibilidad para los horarios de los asistentes y los requerimientos de la empresa.

Temario:

Módulo 1: INTRODUCCIÓN A LA MANUFACTURA ESBELTA

- ✓ **¿Por qué trabajamos de la forma que lo hacemos?**
- ✓ **Las nuevas condiciones del Mercado**
- ✓ **¿Qué es Manufactura Esbelta?**
- ✓ **Conceptos Fundamentales de Manufactura Esbelta**
- ✓ **Manejando Cambios Complejos**
- ✓ **Dibujando el Estado Actual**
 - Análisis Producto Cantidad
 - Mapeo de la Cadena de Valor
 - Identificando la Familia de Productos
 - Calculo de la Línea de Tiempo

Módulo 2: DISEÑO DEL ESTADO FUTURO Y CELDAS DE MANUFACTURA

- ✓ **Diseñando el Estado Futuro**
 - Producir a Takt Time
 - Implementar Flujo Continuo
 - Utilizar Supermercados
 - Identificar Proceso Marcapasos
 - Nivelar Carga y Mezcla de Productos
- ✓ **Identificando Proyectos de Mejora (Kaizen)**
- ✓ **Implementando Manufactura Esbelta**
 - Mapeo del Proceso
 - Identificar y Eliminar los 7 Desperdicios.
 - Determinar Contenido de Trabajo
 - Diseño de una Celda de Manufactura
 - El concepto de "Jidoka"
 - ¿Qué es una línea "Chaku – chaku"?



Módulo 3: ESTABILIZANDO LA CALIDAD

✓ Identificación y Solución de Problemas

- Trabajo Estándar
- La Metodología de las 5's
- Sistemas Andón
- Sistemas estandarizados de Solución de Problemas

✓ Sistemas de Control

- Dispositivos a prueba de error (Poka – Yokes)
- Inspección en el Origen

Módulo 4: ENTREGAS PREDECIBLES Y REDUCCIÓN DEL TAMAÑO DE LOTE

✓ Mantenimiento Productivo Total

- Mejoras enfocadas o Kobetsu Kaizen
- Mantenimiento Autónomo o Jishu Hozen
- Mantenimiento planificado o progresivo
- Mantenimiento de Calidad o Hinshitsu Hozen
- Prevención de mantenimiento
- Mantenimiento en áreas administrativas
- Entrenamiento y desarrollo de habilidades de operación

✓ Cambios Rápidos de Trabajo (SMED)

- ¿Por qué es Importante el reducir el tamaño de Lote?
- Formas Tradicionales de Manejar Los Procesos de Montaje
- Conceptos Fundamentales SMED
- Técnicas Para La Aplicación de SMED
- Reducción De Las Operaciones de Sujeción Y Ajustes

Módulo 5: LA ADMINISTRACIÓN VISUAL

✓ Controles Visuales de Producción (Kan Bans)

- Los Principios de Kan Ban
- Cálculo de las cantidades
- Administración del Sistema

✓ Introducción a la Administración Visual

- Fundamentos de la Administración Visual
- Identificando el Territorio
- Documentación Visual
- Controles Visuales de Calidad
- Indicadores de Proceso

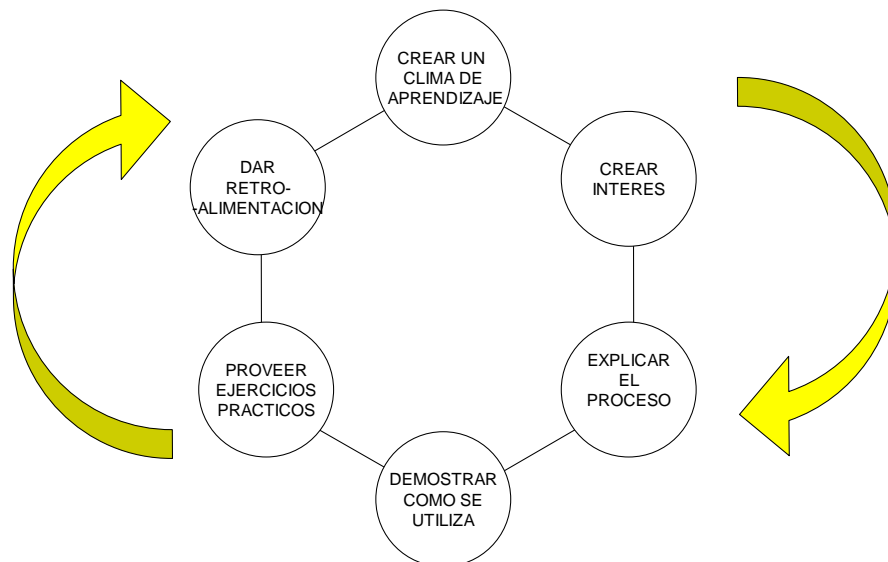


Quienes deben de asistir: Todas las personas que estén o vayan a participar, directamente en la implementación de un sistema de manufactura esbelta.

Modelo de la clase:

El curso tiene una duración de 40 horas y se basa en un modelo de clase – taller por medio de un caso práctico que los alumnos van desarrollando a través de la clase, recibiendo información y retroalimentación por parte del instructor en cada etapa y aplicándola inmediatamente al caso en el que están trabajando.

Se trabaja siguiendo el ciclo de educación para adultos:



Se realizan exámenes previos y posteriores a cada curso, para conocer el nivel conocimientos adquiridos por los asistentes y dejar constancia de su aprendizaje, además de la evaluación del curso por parte de los alumnos al final del mismo, entregándose un reporte tanto de las calificaciones, del % de aprendizaje para cada alumno y del resultado de la evaluación del curso.

REQUERIMIENTOS.

Para la realización del curso la empresa proveerá de las instalaciones adecuadas, hojas de rotafolio, juegos de plumones para los alumnos y el proyector.

Es necesario que los participantes en el curso lleven **una calculadora científica** para realizar los ejercicios de clase, además de que mantengan una asistencia completa durante el día de capacitación, ya que todos los temas están relacionados y el perderse uno de ellos afecta de manera importante el aprendizaje de los siguientes, así como retrasa a los demás alumnos.

Atentamente,

Ing. José Pedro Espinoza Elizondo

**Director General
DATA-DRIVEN**

espinoza@data-driven.com.mx

Tel 818-332-1285

Cel: 044-818-259-9074